



Datum
2025-09-19

Diarienummer
FSN-2025/306

Handläggare
Jörgen Alm
Jorgen.alm@huddinge.se

Mottagare
Förskolenämnden

Revisionsrapport: Granskning av kommunens ekonomistyrning

Förslag till beslut

Förvaltningens tjänsteutlåtande, daterat den 19 september 2025, överlämnas som svar på revisionsskrivelsen Granskning av kommunens ekonomistyrning

Sammanfattning

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att granska kommunens ekonomistyrning. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2024. Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen och nämnderna har säkerställt en ändamålsenlig ekonomistyrning. Revisorernas samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och nämnderna i allt väsentligt har säkerställt en ändamålsenlig ekonomistyrning och lämnar tre rekommendationer till kommunstyrelsen. Förvaltningen har lämnat sina synpunkter över rekommendationerna.

Beskrivning av ärendet

KPMG har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att granska kommunens ekonomistyrning. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2024. Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen och nämnderna har säkerställt en ändamålsenlig ekonomistyrning.

Revisorernas samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och nämnderna i allt väsentligt har säkerställt en ändamålsenlig ekonomistyrning och lämnar tre rekommendationer till kommunstyrelsen. Bakgrunden till den samlade bedömning är att det finns rutiner för det löpande uppföljnings- och prognosarbetet samt att det finns en enhetlighet i nämndernas och styrelsens arbete. Åtgärdsplaner har antagits vid prognostiserad negativ avvikelse från budget och kommunstyrelsen utövar uppsikt i form av sitt årliga avstämningsärende. Däremot finns det utvecklingsmöjligheter vad gäller

HUDDINGE KOMMUN

Postadress
Huddinge kommun
Barn- och utbildningsförvaltningen
141 85 Huddinge

Besök
Kommunalvägen 1-5

Tfn vx/ 08-535 300 00

www.huddinge.se



Datum
2025-09-19

Diarienummer
FSN-2025/306

kompetensutveckling och systemstöd för ekonomiarbetet, samt gällande prognossäkerhet.

Mot bakgrund av granskningen rekommenderas kommunen att:

- Se över möjligheterna att erbjuda central kompetensutveckling i syfte att öka enhetligheten vad gäller budgetuppföljnings- och prognosarbetet.
- Säkerställa att det finns tillfredsställande system och verktyg för ekonomiarbetet.
- Verka för en ökad prognossäkerhet.

Förvaltningens synpunkter

Nedan lämnas förvaltningens kommentarer till revisionsskrivelsens rekommendationer.

Se över möjligheterna att erbjuda central kompetensutveckling i syfte att öka enhetligheten vad gäller budgetuppföljnings- och prognosarbetet.

Kommunstyrelsen styr och stödjer nämnderna i uppföljnings- och prognosarbetet på flera olika sätt. Kommunens ekonomistyrning är decentraliserad och nämnderna har ett stort ansvar för att utforma den interna ekonomistyrningen så att den blir ändamålsenlig och effektiv inom ramarna för de kommungemensamma instruktionerna, ekonomistyrningsprinciperna med mera. Tidplaner, instruktioner och stödmaterial finns publicerat på Insidan och det är varje nämnds ansvar att ta del av och omsätta dem. Vid behov av stöd finns det att tillgå på kommunstyrelsens förvaltning.

Säkerställa att det finns tillfredsställande system och verktyg för ekonomiarbetet.

Upphandling av nytt systemstöd för budget- och prognosarbetet pågår och införandet förväntas ske första halvåret 2026. Syftet med det nya systemet är att, öka effektiviteten och användarvänligheten samt minska administration inom budget- och prognosarbetet. Det pågår även upphandling av nytt ekonomisystem, införandet kommer att ske under senare delen av 2026.

Kommunen har under det senaste året utvecklat sitt systemstöd BI-portalen där det har blivit enklare för sällananvändare att analysera sitt ekonomiska resultat. Dessa system förväntas utgöra tillfredsställande verktyg för kommunens ekonomiarbete.



Datum
2025-09-19

Diarienummer
FSN-2025/306

Verka för en ökad prognossäkerhet.

Nämnden delar revisionens bedömning om att det finns utvecklingspotential för prognossäkerheten. Beskrivning av vilka antaganden som ligger till grund för nämndernas prognoser och hur dessa antaganden påverkar prognosen kan bli tydligare.

Under 2024 lades ett stort fokus på arbetet med att förbättra prognossäkerheten, vilket fortsätter även under 2025. Fokus är framför allt att nämnderna tydligt ska redogöra för vilka antaganden som ligger till grund för prognosen, i syfte att göra prognoserna mer transparenta och bedömningsbara.

Konsekvenser för barn

Förslaget att godkänna yttrandet innebär inga konsekvenser för barn

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Arbetet har ingen ekonomisk eller juridisk påverkan.

Frida Plym Forshell
Utbildningsdirektör

Jörgen Alm
Avdelningschef

Bilagor Bilaga 1. Revisionsrapport – Granskning av kommunens ekonomistyrning

Beslutet ska skickas till

Huddinge kommuns revisorer
Kommunstyrelsens förvaltning